

Capacidad: Administración de Proyectos para el Fortalecimiento y Desarrollo Indígena-Intermedio

Temario

1. Conceptos básicos y etapas en la administración de un proyecto

- Definición de Proyecto; Tipos de proyecto, Características del proyecto (ciclo de vida)
- Definición de proceso administrativo.
- Planeación (qué es lo que se quiere hacer); Organización (cómo se va hacer), Dirección (verificar que se haga), Control de recursos (con qué se hace).

2. Evaluación del proyecto

- Métodos cuantitativos y cualitativos de evaluación; FODA, Matriz de Marco Lógico, Participativo.
- Análisis de sensibilidad
- Indicadores; Valor Actual Neto, Tasa Interna de Retorno, Relación Beneficio/Costo, Punto de Equilibrio.

Bibliografía

- Aldunate, Eduardo. Matriz de Indicadores y Gestión de Programas. ILPES, CEPAL. <http://www.coneval.gob.mx/contenido/eventos/261.pdf>
- Aldunate, Eduardo. Matriz del Marco Lógico. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), Boletín del Instituto, Número 15, octubre 2004. ***(Ver documento anexo)***
- Análisis de sensibilidad de proyectos financieros. <http://www.gestiopolis.com/canales/financiera/articulos/34/sensibilidad.htm>.
- Caldera Mejía, Rodolfo. Conceptos y Teoría sobre Planeación Efectiva de Recursos Humanos. Managua: Estrategika, 2004. <http://www.eumed.net/libros/2006c/219/0.htm>
- CONEVAL. Lineamientos de Matriz de Marco Lógico. Capítulo 10. http://www.coneval.gob.mx/contenido/info_public/733.pdf
- Definición de proceso administrativo. <http://www.definicion.org/proceso-administrativo>
- Levin, Jack. Fundamentos de la estadística en la investigación social. Méx. Harla, 1979, p. 34.

- Matemáticas. Medidas de tendencia central.
http://www.hiru.com/es/matematika/matematika_05900.html
- Ortiz Vargas, Gilberto. El punto de equilibrio. Gestipolis.
<http://www.gestipolis.com/canales/financiera/articulos/30/epe.htm>
- Planeación Estratégica.
http://www.virtual.unal.edu.co/cursos/agronomia/2008868/lecciones/capitulo_2/cap2lecc2.htm
- Rodrigo Martínez, Ernesto Cohen. Manual: Formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales. CEPAL. (S. f.).
http://www.eclac.org/dds/noticias/paginas/8/15448/Manual_dds_200408.pdf
- Strickland, Thompson. Administración estratégica. Conceptos y Casos. México McGraw-Hill, 2001, pp. 34, 123 y 127.
- Toro Díaz, J.: "Formulación y evaluación de proyectos" en Contribuciones a la Economía, mayo 2008 en <http://www.eumed.net/ce/2008a/>
- Universidad Politécnica de Tlaxcala. Medidas de tendencia central. **(Ver documento anexo)**
- Wikipedia. "Línea base (proyectos de desarrollo)".
[http://es.wikipedia.org/wiki/L%C3%ADnea_de_base_\(proyectos_de_desarrollo\)](http://es.wikipedia.org/wiki/L%C3%ADnea_de_base_(proyectos_de_desarrollo))

Capacidad: Consultoría en el Sector Público

Temario

- 1. Proceso:** Técnica de identificación de procesos, fases del proceso, concepto.
- 2. Análisis de problemas:** Técnicas de análisis, técnicas de resolución de conflictos, técnicas de negociación.
- 3. Análisis situacional:** Análisis FODA, consultoría de procesos, análisis de causa-efecto, análisis de causa-efecto invertido.

Bibliografía

- México, Secretaría de la Función Pública, Subsecretaría de la Función Pública, Dirección General de Eficiencia Administrativa y Buen Gobierno: Taller de Proyecto de Procesos (TPP), Módulo II. Desarrollo de habilidades de consultoría. Ver docto. Anexo.
- México, Secretaría de la Función Pública, Subsecretaría de la Función Pública, Dirección General de Eficiencia Administrativa y Buen Gobierno: Taller de Proyecto de Procesos (TPP), Módulo I. Desarrollo de procesos. Ver docto. Anexo.
- México, Secretaría de la Función Pública, Subsecretaría de la Función Pública, Dirección General de Eficiencia Administrativa y Buen Gobierno: Taller de Proyecto de Procesos (TPP), Módulo V -Tema 1- Modelos de Calidad. Ver docto. Anexo.
- Mintzberg, Henry, Mintzberg y la Dirección, Díaz y Santos, Madrid, 1997.
- Blanchard, Ken, Administración por Valores: Cómo Lograr el éxito Organizacional y Personal Mediante el Compromiso con una Misión y unos Valores Compartidos, Norma, México, 2005.

- Baena del Alcázar, Mariano, Las administraciones públicas contemporáneas (II): los sistemas administrativos, en su libro Curso de Ciencia de la Administración, Madrid: Tecnos, 2000, 4ª ed.
- Esteban Moctezuma y Andrés Roemer, Por un gobierno con resultados, México: FCE, 1999.
- Hernández Rodríguez, Rogelio, Los altos mandos de la administración pública mexicana, en José Luis Méndez (comp.), Lecturas básicas de administración y políticas públicas, México: El Colegio de México, 2000.
- Villoria Mendieta Manuel, "Modernización administrativa y gobierno postburocrático", en Rafael Bañón y Ernesto Carrillo, La nueva Administración Pública, Madrid: Alianza Universidad, 1997, pp. 77-103.